



تقرير
مجلس الإدارة

تقرير مجلس الإدارة

هذه الأرقام إلى حد كبير، حيث حظيت تلك الدول بتحسن كبير نتيجة لزيادة أسعار السلع الأساسية وزيادة طلب الدول الأوروبية على النفط والغاز غير الروسي. لقد تضافرت هذه العوامل مع بعضها لتكمل أداء الأعمال القوي عبر أسواق المجموعة، مما مكننا من تقديم النتائج المميزة المذكورة أدناه.

انتقال القيادة

قبل الالفتات إلى نتائجنا المالية وإنجازاتنا، فقد شهد عام ٢٠٢٢ أيضًا تقاعد الرئيس التنفيذي للمجموعة د. خالد كعوان لينتهي مسيرة مهنية حافلة مع البنك. لقد انضم د. كعوان إلى بنك ABC في عام ١٩٩١ وقد شغل مناصب محلية ودولية حتى تعيينه رئيسًا تنفيذيًا للمجموعة في عام ٢٠١٣، ليقدم خلال مسيرة عمله مساهمات كبيرة أدت إلى نمو بنك ABC. سيستمر د. كعوان في عمله مع المجموعة من خلال عضويته في مجالس إدارة عدد من الشركات التابعة لبنك ABC.

في الأول من أغسطس من عام ٢٠٢٢، عين مجلس الإدارة السيد/ صائل الوعري رئيسًا تنفيذيًا للمجموعة بالوكالة، وهو يعد أحد قادة مجموعة بنك ABC منذ فترة طويلة، وكان له الدور الرئيسي والبارز في دفع استراتيجية التحول الرقمي في المجموعة. يواصل السيد/ الوعري قيادة أعمال البنك وتعزيز الاستفادة من الفرص لدفع عجلة التقدم الاستراتيجي للمجموعة من أجل زيادة العوائد وتحفيز النمو والربحية.

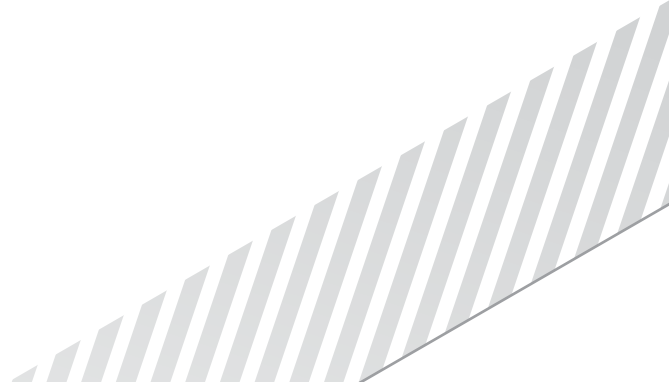
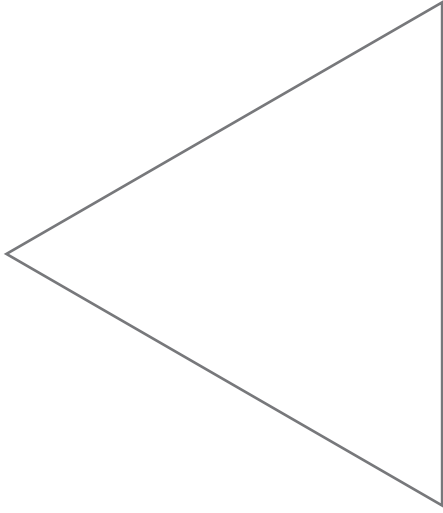
تسريع وتيرة الأداء والسير بخطى ثابتة نحو بناء بنك المستقبل

بالنيابة عن أعضاء مجلس إدارة مجموعة بنك ABC، يُسعدني أن أقدم إلى السادة المساهمين تقرير مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٢ والذي يسلط الضوء على الأداء المالي الموحد والإنجازات الهامة التي حققها البنك خلال العام، كما يتناول أولويات استراتيجيتنا وطموحاتنا المستقبلية.

لقد حققنا في العام ٢٠٢٢ رقمًا قياسيًا جديدًا، حيث تجاوزت إيرادات المجموعة المليار دولار أمريكي لأول مرة في تاريخ البنك، كما واصلنا البناء على الزخم الذي حققناه في العام الماضي من أجل تحفيز الأداء والاستمرار في رحلة المجموعة للتحول الرقمي محرزين بذلك نتائج بارزة مدعومة بانتقال سلس للقيادة يمهد للبنك المضي قدمًا للنمو مستقبلاً.

الظروف الاقتصادية

شهد النشاط الاقتصادي تحسنًا ملحوظًا عبر جميع أسواقنا الأساسية وشبكة أعمالنا خلال عام ٢٠٢٢، وذلك مع استمرار تحسن ربحية الشركات وتعافيتها من تأثيرات جائحة كوفيد-١٩. لقد شهدت نسبة النمو العالمي تباطؤًا من ٦٪ إلى ٣,٢٪ في عام ٢٠٢٢ متأثرة بارتفاع التضخم وأسعار الفائدة وتأثير النزاع في أوروبا، وقد سارت أسواقنا التي نشط فيها عكس هذا الاتجاه. فقد نمت اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا هذا العام بمتوسط قدره ٥,٥٪، مقارنة مع ٤,١٪ في عام ٢٠٢١، لقد ساهمت الدول المصدرة للنفط لارتفاع



تحفيز الأداء المالي

كان أداءنا المالي لعام ٢٠٢٢ قوياً، إذ شهد العام نموًا بارزًا في أصول أعمالنا الأساسية مدعومًا ببيئة معدلات فائدة متزايدة وأول دمج لنتائجنا المالية بشكل كامل مع بنك بلوم مصر، وقد أدى ذلك إلى زيادة الإيرادات التشغيلية بنسبة ٢٩٪ على أساس سنوي لتتجاوز حاجز المليار دولار للمرة الأولى في تاريخ البنك.

لقد وضعنا نصب أعيننا أهمية إدارة تكلفة الاستثمار بكفاءة وفاعلية، بالإضافة إلى التحكم في تكلفة المخاطر. لقد أظهرت نتائجنا الإجمالية زيادة قوية في صافي ربحية هذا العام بنسبة ٥٤٪ لتصل إلى ١٥٤ مليون دولار أمريكي (مقابل ١٠٠ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢١)، كما نما العائد على حقوق الملكية بنسبة ١٪ تقريبًا على أساس سنوي، بينما بقيت السيولة ورأس المال عند مستويات جيدة، مدعومتان بإكمال الإصدار الإضافي من الفئة الأولى من رأس المال في وقت سابق من عام ٢٠٢٢. وبلغت ربحية السهم لعام ٢٠٢٢ ما مقداره ٠,٠٥ دولار أمريكي.

التحول الرقمي والتقدم الاستراتيجي

في طريقنا نحو تحقيق أهدافنا الاستراتيجية لعام ٢٠٢٢، استمرينا بالسير بخطى ثابتة، كما قمنا بتسريع تنفيذ خطط النمو المرتبط بالاستحواذ والتحول الرقمي. من ناحية أخرى، فقد استكمل بنك بلوم مصر وبنك ABC مصر عملية

اندماجهما القانوني ليصبحا كياناً واحداً أكبر حجماً منذ الأول من يناير ٢٠٢٣، تاريخ اليوم القانوني الأول، وذلك بعد استحواذ المجموعة على نسبة ٩٩,٥٪ من أسهم بنك بلوم مصر في شهر أغسطس من عام ٢٠٢١. لقد مهد هذا الإنجاز الهام الطريق نحو تعزيز وجودنا في السوق المصرية وزيادة حصتنا السوقية للاستفادة من الفرص الواعدة التي تقدمها هذه السوق لتحقيق طموحاتنا في النمو.

بعد أن سجل بنك "إلى" نموًا مشهوداً في قاعدة عملائه والودائع وزيادة في حصته السوقية في البحرين، خطى البنك أولى خطواته نحو التوسع إقليمياً في عام ٢٠٢٢ ابتداءً من الأردن. إن رؤية الأردن الحبيبة في إنشاء اقتصاد رقمي غير نقدي شكلت مناخاً مواتياً لأنشطة التكنولوجيا المالية وداعماً للحوسبة السحابية لما يتماشى مع النهج الرقمي الذي يمثله نموذج عمل بنك "إلى" والقائم على طرح نهج مغاير لصيرفة الأفراد.

قدم برنامج رقمنة قطاع صيرفة الجملة للمجموعة واجهة جديدة لعملائنا. وذلك من خلال منصات سلسلة التوريد المتطورة ومنصات الاعتمادات المستندية حيث يمكن للعملاء الآن بدء المعاملات بشكل رقمي لخوض تجربة مصرفية محسنة توفر لهم وضوح وسلسلة العمليات وتحقيق كفاءة تشغيلية عالية. تتضمن الإصدارات القادمة مجموعة إدارة النقد ومنصة متكاملة تمكنهم من الوصول إلى جميع منصات منتجاتنا الرقمية المخصصة لعملائنا من فئة الشركات.

بنك بلوم وشبكة فروعها مع بنك ABC في مصر وبعد إطلاق بنك "إلى" في الأردن. نواصل التركيز الكبير على رقمنة أعمالنا وخلق نموذج هجين يدمج تكنولوجيا بنك "إلى" ومنصة التشغيل لتتماشى مع استراتيجيتنا الرقمية على مستوى البنك مستفيدة من شبكة فروعنا الحالية والمنتجات.

إطار عمل محسن لمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

في عام ٢٠٢٢، عززنا من التزامنا القوي بالحوكمة والتنوع الاجتماعي والاستدامة كأساس للنمو الاستراتيجي المستمر وخلق القيمة، وتحقيقاً لهذا الهدف، واصلنا التركيز على تطوير وتعزيز ثقافة الكفاءة التشغيلية والمرونة من خلال استمرارية الأعمال وتخطيط القوى العاملة والإدارة الفعالة للمخاطر، لقد قمنا بتجديد إطار عمل المخاطر الخاص بنا وأكملنا مشروع حماية البيانات ووضعنا اللامسات الأخيرة على إطار الاستعانة بموارد خارجية في المجموعة.

لقد استمرينا في تسريع وتيرة وضع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، حيث قمنا بتوسيع نهج هذه المعايير عبر جميع وحدات الأعمال في المجموعة وتخصيص الموارد لتطوير استراتيجية حوكمة المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، لتكون التزامات الاستدامة جزء لا يتجزأ من أولوياتنا الاستراتيجية.

الجوائز على مستوى القطاع المصرفي

تم الإشادة بأداء بنك ABC وتقدمه الاستراتيجي من قبل منصات جوائز رئيسية على مدار العام، حصل البنك على جائزة "أفضل بنك في المعاملات المصرفية" و"الابتكار في الصيرفة الرقمية" على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من قبل مجلة ذي بانكر، كما حصلنا على جائزة "أفضل مبادرة مصرفية رقمية" و"أفضل بنك للتمويل الإسلامي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للعام" من قبل ميد. بالإضافة إلى ذلك، قامت مجلة جلوبال فاينانس بمنحنا لقب "أفضل بنك شامل لإدارة النقد في

وقد حققت شركة الخدمات المالية العربية التابعة للمجموعة والمتخصصة في مدفوعات التكنولوجيا المالية نجاحات متعددة، حيث توسعت في السوق المصرية بإنشائها مركز الخدمات المالية العربية لأعمال اكتساب التجار في مصر، كما عملت على خلق شراكات جديدة في كل من ليبيا والإمارات العربية المتحدة، وقامت شركة الخدمات المالية العربية بعدد من التحسينات التكنولوجية وتطوير منتجاتها وخدماتها، بما يتوافق مع خطة خارطة الطريق الاستراتيجية مستفيدة من قرار المساهمين بخض رأس مال من أجل الدفع بعجلة نمو الإيرادات والتوسع الاستراتيجي.

أداء بارز للأعمال

حققت صيرفة الجملة توسعاً ملحوظاً في قاعدة عملائها عبر شبكة البنك التي توفر تغطية في أسواق تواجدنا والأسواق الأخرى، إذ أنهت صيرفة الجملة العام بتحقيقها أرباحاً قوية مستفيدة من النظرة المستقبلية للقطاعات والشرائح. كما شهدت الموجودات والأرباح نمواً في أسواقنا بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بالإضافة إلى نمو أعمال البنك في آسيا وأوروبا وأمريكا الشمالية، بما يتواءم مع الاستراتيجية العامة للمجموعة التي تتمثل في الاستفادة من شبكة تواجدها الدولية.

لقد عملنا على تعزيز مركزنا وزيادة زخمنا في أسواق رأس المال، حيث حصلنا على العديد من التفويضات رفيعة المستوى لقروض من جهات سيادية، هيئات مرتبطة بالحكومة ومؤسسات مالية، شكل الاكتتاب والتوزيع أساس نشاط بنك ABC في مجال سوق القروض المجمعة، وقد قمنا بتغطية أكثر من ٢ مليار دولار أمريكي خلال العام لنحقق إيرادات قياسية. كما واصلت أعمال الأسواق المالية في التوسع وخلق القيمة مع تحقيق نمو في الإيرادات وقاعدة العملاء وعروض المنتجات عبر إدارة مخاطر السيولة والائتمان والسوق.

لقد عمل قطاع صيرفة التجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مراجعة استراتيجيته في أعقاب اندماج

وزيادة العوائد والاستفادة من الاستثمارات. كما يتطلع البنك إلى مواصلة المسير في رحلة التحول الرقمي التي تمضي على قدم وساق، وبأمل تحقيق تقدم كبير في عملية تكامل بنك ABC مع بنك بلوم في مصر. ستشكل النتائج غير المسبوقة لبنك ABC والإنجازات المتنوعة والتوجه الاستراتيجي الواضح أساساً متيناً لمواصلة وضع تطلعات طموحة لتسريع وتيرة الأداء وبناء بنك المستقبل في عام ٢٠٢٣ وما بعده.

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أود أن أشكر الجهة الرقابية الرئيسية لدينا، مصرف البحرين المركزي، وأعرب عن تقديرنا للدعم المستمر لمساهميننا الرئيسيين، مصرف ليبيا المركزي والهيئة العامة للاستثمار في الكويت.

وفي الختام، أود أن أعرب عن تقديري لزملائي في مجلس الإدارة لتوجيهاتهم الحكيمة خلال عام ٢٠٢٢، وإلى جميع موظفينا الموهوبين والمخلصين في المجموعة، والذين يمثلون القوة الدافعة وراء قدرتنا على تحقيق هذه الأهداف اليوم وفي المستقبل.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بلغ إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة في عام ٢٠٢٢ مبلغ ١,٧٦٠,٥١١ دولاراً أمريكياً (١,٣٨٢,٠٠٠ دولاراً أمريكياً في عام ٢٠٢١) والتي يتم دفعها وفقاً لسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المعتمدة في الاجتماع السنوي العام في ٢١ مارس ٢٠٢١ على النحو التالي:

البحرين وتونس"، كما فزنا بجائزة "أفضل بنك للطلول الرقمية في البحرين" المقدمة من مجلة يوروموني، وجائزة "أفضل تنفيذ للخزينة" من قبل آي بي أس العالمية للابتكار في مجال التكنولوجيا المالية، كما تم اختيار معاملة Kuveyt Türk التابعة لبنك ABC "كأفضل صفقة في أسواق رأس المال الإسلامية في العام" في حفل جوائز قرض السندات والصكوك. إلى جانب ذلك، حصل بنك "إلى" على جائزة "أفضل بنك رقمي للعملاء في البحرين"، إلى جانب خمس جوائز فرعية من غلوبال فاينانس. كما نال بنك "إلى" جائزة البنك الرائد في منطقة الشرق الأوسط من جوائز Bank IBSi NeoChallenger وجائزة "أفضل تجربة مستخدم" من ريد دوت ديزاين.

تطلعاتنا الطموحة لعام ٢٠٢٣

من المتوقع أن يضعف النمو العالمي بنسبة ٢,٩٪ نتيجة لإنحسار الانتعاش الاقتصادي في فترة ما بعد الجائحة والأوضاع المالية الصعبة واستمرار الحرب في أوروبا. من المتوقع أن يؤدي انخفاض التضخم إلى إتاحة المجال أمام البنوك المركزية لخفض أسعار الفائدة مع نهاية العام.

على الرغم من توقعات التأثيرات الاقتصادية المعاكسة، فإن البنك واثق من قدرته على الاستفادة من نقاط قوته ومواصلة الاستثمارات لدعم أدائه في المستقبل. وستقوم المجموعة خلال العام المقبل بتجديد خططها الاستراتيجية للفترة من ٢٠٢٣ إلى ٢٠٢٦، والتي تركز على تسريع وتيرة النمو

اسم	المكافآت الثابتة					المكافآت المتغيرة					بدل المصروفات	
	مكافأة رئيس وأعضاء المجلس	مجموع بدلات حضور جلسات المجلس واللجان	رواتب	أخرى*	المجموع	مكافأة رئيس وأعضاء المجلس	مكافآت	خطط تحفيزية	أخرى	المجموع		
أولاً: الأعضاء المستقلين:												
الدكتور/ أنور المظف	٣٦,٢٥٠	٦,٠٠٠	-	-	٤٢,٢٥٠	-	-	-	-	-	-	-
السيد/ بشير عمر	٣٥,٠٠٠	٤,٥٠٠	-	-	٣٩,٥٠٠	-	-	-	-	-	-	-
الدكتور/ فاروق العقدة	١٢٧,٥٠٠	١٢,٠٠٠	-	١٨,١٠٣	١٥٧,٦٠٣	-	-	-	-	-	-	-
الدكتور/ يوسف العوضي	٣٨,٧٥٠	٦,٠٠٠	-	-	٤٤,٧٥٠	-	-	-	-	-	-	-
الدكتور/ إبراهيم الدنفور	١٠١,٢٥٠	٢١,٠٠٠	-	٦٩,٨٦٨	١٩٢,١١٨	-	-	-	-	-	-	-
السيد/ عبدالله الحميضي	٩٧,٥٠٠	١٣,٥٠٠	-	٢٩,٧٧٧	١٤٠,٧٧٧	-	-	-	-	-	-	-
السيد/ خليل نورالدين	١١١,٦٦٧	٣٤,٥٠٠	-	١٩,٣٢٥	١٦٥,٤٩٢	-	-	-	-	-	-	-
ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين:												
السيد/ الصديق عمر الكبير	١٤٢,٥٠٠	١٢,٠٠٠	-	٣٤,٢١٣	١٨٨,٧١٣	-	-	-	-	-	-	-
السيد/ محمد سليم	١٣٦,٢٥٠	١٩,٥٠٠	-	٥٠,٩٤٠	٢٠٦,٦٩٠	-	-	-	-	-	-	-
السيد/ علي الأشهب	٢٨,٧٥٠	٦,٠٠٠	-	-	٣٤,٧٥٠	-	-	-	-	-	-	-
السيد/ أشرف مختار	٨٢,٥٠٠	١٠,٥٠٠	-	٤٣,١٢٧	١٣٦,١٢٧	-	-	-	-	-	-	-
الدكتور/ طارق يوسف	١٣٧,٠٨٣	٣٧,٥٠٠	-	٤٣,١٢٧	٢١٧,٧١٠	-	-	-	-	-	-	-
السيدة/ هدى موسى	١٢٤,١٦٧	٣٤,٥٠٠	-	٣٥,٣٦٤	١٩٤,٠٣١	-	-	-	-	-	-	-
ثالثاً: الأعضاء التنفيذيين:												
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	١,١٩٩,١٦٧	٢١٧,٥٠٠	-	٣٤٣,٨٤٤	١,٧٦٠,٥١١	-	-	-	-	-	-	-

*تكاليف السفر والإقامة.

ملاحظة:

بلغ مجموع المكافآت المدفوعة لأعضاء لجنة المكافآت والمزايا نظير عضويتهم في اللجنة المذكورة لعام ٢٠٢٢ مبلغاً وقدره ٢٠,٠٠٠ دولار أمريكي وتم تضمين هذا المبلغ في الأجر الشهرية (٢٠٢١: ٢٠,٠٠٠ دولار أمريكي)

ولم يمتلك أي من أعضاء مجلس الإدارة أو يتاجر بأسهم بنك ABC خلال عام ٢٠٢٢.

تفاصيل مكافآت الإدارة التنفيذية:

الإدارة التنفيذية	مجموع الرواتب والبدلات المدفوعة	مجموع المكافآت المدفوعة (Bonus)	أي مكافآت أخرى نقدية / عينية للعام ٢٠٢٢	المجموع الكلي
أعلى ستة مكافآت من التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي والمسؤول المالي الأعلى	٦,٤٦٣,٥٤٨	٣,٦٠٨,٥٨٢	-	١٠,٠٧٢,١٣٠

ملاحظة: جميع المبالغ المذكورة بالدولار الأمريكي



محمد عبدالرضا سليم
نائب رئيس مجلس الإدارة



الصدیق عمر الكبير
رئيس مجلس الإدارة
١٢ فبراير ٢٠٢٣

