

تعزيز وتيرة التقدم عبر المرونة والتجدد

بالنهاية عن مجلس الإدارة، يسعدنا أن نقدم لمساهمينا الكرام تقرير أعضاء مجلس إدارة مجموعة بنك ABC للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

شهدت شبكة أعمال بنك ABC الدولية خلال العام حالةً من عدم اليقين الجيوسياسي، وتغيرات في الأوضاع النقدية وتحولات في المشهد التجاري العالمي. وعلى الرغم من هذه التحديات الخارجية، أظهرت المجموعة مرونة تشغيلية قوية من خلال تحقيق مستويات قياسية على صعيد إجمالي الإيرادات وإجمالي الموجودات، في حين ثارت الأرباح الصافية بمزيج من الضرائب الجديدة وارتفاع المخصصات، مع الحفاظ على ميزانية عامه صلبة، ومواصلة تنفيذ خطتنا الإستراتيجية بخطى ثابتة وتركيز. كما شكل العام محطة مفصلية في مسار التجديد المؤسسي؛ حيث شهد إعادة تشكيل مجلس الإدارة، وتحديث العيكل الإداري، وإجراء تغييرات على مستوى القيادة العليا، مما أضاف على المجموعة رؤى متعددة وهيئتها للمرحلة التالية من دورتها الإستراتيجية.

المشهد الاقتصادي العالمي والإقليمي

خيتلت حالة من عدم اليقين على البيئة الاقتصادية العالمية خلال عام 2025، حيث ألت التوترات الجيوسياسية المتتصاعدة وسياسات الحماية الأمريكية بظلالها على حركة التجارة وثقة قطاع الأعمال. ومع ذلك، أظهر الاقتصاد العالمي تماسًّا نسبيًّا، مدعومًا بالتبسيير التدريجي وارتفاع الاستثمارات في مجالات الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية الرقمية. وتشير التقديرات إلى أن النمو الاقتصادي العالمي قد شهد تباطؤً طفيفًا ليصل إلى نسبة تزيد قليلاً عن 3%، مقارنة بنسبة 3.3% المسجلة في عام 2024.

وفي الولايات المتحدة، شهد سوق العمل تراجعاً نسبيًّا، مما دفع الاحتياطي الفيدرالي إلى استئناف سياسة التيسير النقدي للتخفيف من حدة مخاطر الهبوط المحتملة، رغم بقاء معدلات التضخم أعلى من المستوى المستهدف البالغ 2%， نتيجة الضغوط المرتبطة بالرسوم الجمركية والقيود على جانب العرض.

وعلى خلاف الاتجاه العالمي، تجاوز أداء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التوقعات، حيث حقق الناتج المحلي الإجمالي نمواً تقديرًياً بنسبة 3.8% في عام 2025، مقارنة بنسبة 2.2% في العام السابق. وجاء هذا النمو مدفوعًا بكل من الأسواق المصدرة والمستوردة للنفط؛ حيث رفعت الدول المصدرة معدلات الإنتاج للحفاظ على حصصها السوقية رغم الضغوط الهبوطية على أسعار النفط الناجمة عن تراجع الطلب العالمي، في حين استند النمو غير النفطي إلى برامج التنويع الاقتصادي والاستثمارات في البنية التحتية.

أداء مالي من

بغض حضوره الإقليمي القوي، واتساع رقعة أعماله، وانضباطه في التنفيذ، نجح بنك ABC في التعامل مع الظروف المتقلبة باقتدار، مواصلاً دعم عملائه ودفع عجلة نمو أعماله. وقد انعكس ذلك في أداء مالي قوي يؤكد متانة نموذج أعماله والإدارة الحصيفة للميزانية العمومية.

حققت المجموعة نمواً قوياً في إجمالي الإيرادات عبر كافة أعمالها رغم انخفاض أسعار الفائدة وتقلبات العملات الأجنبية. وسجل إجمالي الدخل التشغيلي مستوىً قياسياً جديداً ليبلغ 1,410 مليون دولار أمريكي، محققاً زيادة قدرها 5% على أساس سنوي، مع نمو مُعدل قدره 7% على أساس العملة الثابتة. ومن أبرز إنجازات هذا العام الأداء الاستثنائي لأنشطة المعاملات المصرفية الدولية، حيث استثمرت في منصة ABC Cash لتوسيع محفظة الحسابات الجارية والتوفير للمجموعة، والتي تجاوزت بدورها حاجز المليار دولار أمريكي، مما يعكس نجاح المجموعة في استقطاب عملاء جدد وتعزيز العلاقات المصرفية معهم.

أسهم هذا الأداء القوي في الإيرادات، إلى جانب الإدارة الحصيفة للمصروفات التشغيلية، في تحقيق مستويات قياسية من الأرباح التشغيلية الصافية قبل خسائر الأئتمان والضرائب بلغت 596 مليون دولار أمريكي، بزيادة قدرها 5% على أساس سنوي، و8% على أساس العملة الثابتة.

ومع ذلك، تأثرت نتائج الربع الأخير بارتفاع مخصصات خسائر القروض، نتيجة حادثة ائتمانية تتعلق بأحد العملاء في الولايات المتحدة، مما أثر على نشاط الائتمان الذي كان مستقرًا وإيجابيًّا بشكل عام طوال العام. ويتم التعامل مع الأمر بشكل فعال، دون أن يمتد تأثيرها إلى منظومة وعمليات المجموعة. وقد انعكس هذا الأمر على الأداء القوي للأرباح التشغيلية، بالتزامن مع ارتفاع الضريبة الناتجة عن تطبيق ضريبة الحد الأدنى الإضافية في البحرين والبرازيل، حيث بلغت الأرباح الصافية العائدة إلى بنك ABC 257 مليون دولار أمريكي على أساس رئيسي، أي بتراجع بنسبة 10% على أساس سنوي، وبنسبة 7% على أساس العملة الثابتة. وبذلك، بلغ العائد على حقوق الملكية نسبة 6.2% على أساس رئيسي، و% على أساس مُعدل، مما يعكس نهجنا الحصيف في تحصيص رأس المال.

وبالنسبة للميزانية العمومية، فقد انصب التركيز على مواصلة النمو مع الحفاظ على مستويات قوية لنسب كفاية رأس المال والسيولة لدعم توسيع الأعمال. بلغ إجمالي الموجودات مستوىً قياسيًّا جديًّا قدره 50 مليار دولار أمريكي مدفوعًا بالنمو في القروض وأنشطة الخزينة. بلغت نسبة الفئة الأولى من رأس المال 16.0%，متجاوزة الحد الأدنى للجهات الرقابية البالغ 10.5%，مدعومةً بإصدار سندات رأس مال إضافية من الفئة الأولى بقيمة 200 مليون دولار أمريكي خلال الربع الرابع، مما يجسد استمرار دعم المساهمين وثقفهم في قوة رأس مال المجموعة. كما حافظت مستويات السيولة على قوتها، حيث بلغت نسبة السيولة المستقرة الصافية 127%，في حين بلغت نفس النسبة لمجموعة السيولة المحلية 118%，متجاوزة المتطلبات الرقابية بفارق كبير.

تسريع تنفيذ الخطة الاستراتيجية

حافظت المجموعة طوال عام 2025 على تقدمها في تنفيذ خطتها الاستراتيجية، مسترشدة برؤيتها الطموحة بأن تكون بنك المستقبل الدولي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقد ترجم هذا الالتزام إلى تقدم ملحوظ على صعيد الركائز الاستراتيجية الثلاثة:

المحور الأول: تسريع و Ting the basic factors

واصلت أعمال صيرفة الجملة والتجزئة والتجزئة وأعمالنا في البرازيل تحقيق نمو قوي. وقد أثمر اكتمال برنامج التحول الرقمي لصيرفة الجملة عن طفرة في أداء المعاملات المصرفية، مدعومًا بتحسين التركيز القطاعي لخدمة الشركات وتعزيز قدرات إدارة مخاطر الائتمان وتحديد مستوى تحمل المخاطر. وفي أسواق المال، عمل البنك على توسيع مصادر الإيرادات وأطلق بنجاح برنامج "الإقراض المضمون بالأوراق المالية" الجديد. كما حافظت صيرفة التجزئة على تركيزها الرقمي بإطلاق تطبيق جديد للخدمات المصرفية عبر الهاتف المحمول في مصر. وواصل بنك ABC البرازيل دوره الحيوي في دعم ربحية المجموعة، مع مواصلة التركيز على توسيع قاعدة عملائه من الشركات المتوسطة.

المحور الثاني: تعزيز قيمة وحداتنا الرقمية

واصلت الوحدات الرقمية للمجموعة تلبية التوقعات الاستراتيجية؛ حيث نجح بنك "إلى" في توسيع قاعدة عملائه وحدد جوائز متعددة مع إبرام شراكات استراتيجية، كان أبرزها إطلاق بطاقة ائتمان مشتركة مع طيران الخليج في البحرين. ومن المتوقع أن يعزز البنك المتوفر حصرًّا على الهواتف الذكية مرونته التشغيلية عبر عملية الانفصال الجاري تتفيد بها إنشاء بنك مستقل ومرخص. كما عززت شركة الخدمات المالية العربية موقعها الريادي من خلال التقدم الناجح في إطلاق خدمات اكتساب التاجر في الإمارات، إلى جانب تدشين حلول مخصصة للتجار وقطاع الضيافة.

المحور الثالث: تعزيز نموذجنا التشغيلي

واصلت المجموعة الاستثمار في تطوير نموذجها التشغيلي لإنشاء بنك المستقبل. وقد أسفرت إعادة تصميم نموذج التشغيل الرقمي ونظام تكنولوجيا المعلومات، إلى جانب إطلاق قسم جديد لإدارة البيانات، عن تعزيز قدرات البنك في مجال تحليل البيانات خلال السنوات المقبلة. كما تم تحديد مؤشرات أداء رئيسية إستراتيجية لكافة الأقسام لتعزيز الأداء وإطار العمل الإداري، فيما يسهم إطار القيم المؤسسية المتعدد في ترسيخ ثقافة تتحمّل المسؤولية حول العميل والتعاون والابتكار والنزاهة والتمكين. كما أسهم إنشاء مركز التميز في الذكاء الاصطناعي في التشغيل الآلي للعمليات المعقدة، في حين واصلنا تعزيز إستراتيجية الأصول الرقمية من خلال إبرام شراكات نوعية وتطوير نماذج إثبات المفهوم.

الالتزام نحو أفضل

تواصل المجموعة التزامها الراسخ بدعم التنمية المستدامة والمساهمة في التحولات الاقتصادية عبر شبكتها العالمية. أصبحت إستراتيجية الاستدامة جزءًا لا يتجزأ من أعمالنا وعملياتنا؛ فعلى سبيل المثال، أدرجنا تقييمات تتعلق بالاستدامة

ضمن إجراءات الموافقة على الائتمان، بما يضمن دمج الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة في صلب عملية اتخاذ القرار.

وعلى صعيد التمويل المستدام والبنية التحتية، دعم بنك ABC مشاريع في قطاعات الطرق والطاقة والمياه والطاقة المتجددية في أسواق رئيسية مثل مصر ولibia وتونس والبحرين، مما يعزز دورنا في دعم المرونة الاقتصادية على المدى الطويل، لا سيما في الأسواق الناشئة.

كما اضطلع البنك بدور محوري في دعم الاقتصادات التي تواجه ضغوطاً، ففي بنغلاديش، قدمنا خطوط تمويل تجاري للبنوك المحلية لتسهيل استيراد السلع الأساسية خلال فترات عدم الاستقرار السياسي. وفي تونس، تحملنا مخاطر عبر الحدود لدعم واردات الأغذية والمواد الأساسية، من خلال المشاركة في تقديم قروض مجتمعة متعددة الأطراف لتمويل إمدادات حيوية من المحروقات. علاوة على ذلك، وسعنا حضورنا في القطاع المالي غير المصرف في مصر وتونس عبر تقديم تسهيلات ائتمانية لشركات التمويل متناهية الصغر، بما يسهم في تمكين المرأة ودعم نمو الشركات الصغيرة.

إنجازات وجوائز قياسية عبر الأسواق

كان عام 2025 عاماً بارزاً بالنسبة لبنك ABC، حيث حصد 35 جائزة مرموقة تقديراً لتميزه في صيرفة الجملة والتجزئة والابتكار والتحول الرقمي وتجربة العملاء، ومن أبرز هذه الإنجازات حصولنا على جائزة "أفضل بنك للمعاملات المصرفية في الشرق الأوسط" من مجلة ذا بانكر التابعة لفايننشال تايمز، وجائزة أفضل بنك للتمويل المستدام، وأفضل بنك رقمي للأفراد لبنك "إلى" في البحرين ضمن جوائز يوروموندي للتميز. وقد فاز البنك أيضاً بجائزة "أفضل بنك لإدارة النقد في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا" من مجلة ميد، وجائزة "أفضل بنك الدفع عبر الحدود في الشرق الأوسط" من مجلة جلوبال فاينانس.

كما حاز بنك "إلى" على لقب "أفضل تطبيق بنكي في الشرق الأوسط" من مجلة جلوبال فاينانس، وذلك ضمن 11 جائزة قياسية على مستوى البحرين والمنطقة، محققاً الفوز في كافة الفئات الوطنية. وفاز البنك أيضاً بجائزة "أفضل بنك تجزئة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا" من مجلة ميد.

كما قامت وكالة فيتش برفع التصنيف الأئتماني للبنك إلى الدرجة الاستثمارية (BBB-)، بما يتواءم مع تصنيف وكالة ستاندرد آند بورز، وتعكس هذه التقييمات الصادرة عن أهم وكالات التصنيف العالمية التحسن في ملف المخاطر لدى البنك ومتانة مركزه المالي وتنوع عملياته الدولية.

تطورات عام 2025

مع دخول المجموعة عام 2026، يظل بنك ABC حذراً في ظل استمرار حالة عدم اليقين الجيوسياسي والاقتصادي. ووسط هذا المشهد المتغير، تواصل المجموعة المضي قدماً في توجهاً الإستراتيجي الواضح، المرتكز على رسالتها وهدفها في ربط الأفراد والشركات عبر حلول مصرفية مبتكرة. ومن خلال التركيز على المرونة التشغيلية، والحفاظ على ميزانية عمومية صلبة، ومواصلة الاستثمار في القدرات الرقمية، يتمتع البنك بمكانة راسخة تتيح له تقديم تجربة عملاء متميزة، ورفع الكفاءة التشغيلية، وتحسين الأداء المالي.

كلمة شكر

بالنهاية عن مجلس الإدارة، نتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى الجهة الرقابية في بلد المقر، مصرف البحرين المركزي، وإلى مساهمنا الرئيسيين، مصرف ليبيا المركزي الهيئة العامة للاستثمار - الكويت، على ثقتهم المستمرة وتوجيهاتهم ودعمهم الراسخ.

كما نشكر الجهات الرقابية عبر كافة شبكة أعمالنا على تواصلهم الدائم وتوجيهاتهم البناءة بما يعزز قوة المجموعة وموارتها. ونعبر عن امتناننا لمساهمنا وعملائنا وشركائنا على ثقتهم المستمرة في بنك ABC وتعاونهم المثمر.

ونثمن كذلك تفاني واحترافية موظفينا في كافة المجموعة، إذ كان للتزامهم ومرؤوته العالية الدور الأبرز في تمكين البنك من تحقيق هذا الأداء القوي في ظل بيئة تشغيلية معقدة.

كما يهني مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي للمجموعة، السيد/ صالح الوعري، بمناسبة تقاعده، معرباً عن بالغ تقديره لمسيرة حافلة بالعطاء امتدت لأربع وأربعين عاماً، ولمساهماته القيمة والدائمة في نجاح المجموعة.

نطلع قدماً إلى مواصلة البناء على الأسس المتينة التي وضعت في عام 2025، فيما يواصل بنك ABC مسيرته كبنك المستقبل الدولي الرائد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بلغ إجمالي المكافآت والمستحقات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة في عام 2025 مبلغ 3,183,872 دولار أمريكي (2024: 2,148,303 دولار أمريكي)، موزعة بين العناصر الثلاثة كما يلي:

الاسم	المكافآت الثابتة										المكافآت المتغيرة				البنك	الإجمالي	الإجمالي المدفوع	الإجمالي المحض	الإجمالي (لا يشمل الكافأة الخالية)	الكافأة الخالية
	رواتب	مكافأة النواب	مكافأة الرئيس	مكافأة النواب والنواب	مكافأة النواب والنواب والنواب	مكافأة النواب والنواب والنواب	مكافأة النواب والنواب والنواب	مكافأة النواب والنواب والنواب	مكافأة النواب والنواب والنواب	مكافأة النواب والنواب والنواب										
اولاً: الأعضاء المستقلين																				
السيد / عدالله الحميضي ¹	40,339	3,000	54,783	11,444	-	-	-	-	-	-	434,052	223,902	-	36,000	174,150	-	-	-	-	
الدكتور / إبراهيم الدنفور	40,339	4,500	44,839	-	-	-	-	-	-	-	247,782	100,312	-	31,500	115,970	الدكتور / خالد كعوان ¹	السيد / مناف الهاجري ²	الدكتور / مروان العابسي ²	السيد / خليل نور الدين	
الدكتور / عدالله الحميضي ¹	40,339	3,000	303,086	147,171	-	-	-	-	-	-	254,946	55,235	-	30,000	169,711	الدكتور / عدالله الزمور ¹	الدكتور / عبد العزيز الهديب ²	الدكتور / عاصم العبيدي ²	الدكتور / عاصم العبيدي ²	
ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين																				
السيد / عاصم العبيدي ²	160,574	13,500	266,988	92,914	-	-	-	-	-	-	266,613	113,302	-	19,500	133,811	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	
السيد / عاصم العبيدي ²	102,589	18,000	218,903	98,314	-	-	-	-	-	-	58,414	22,545	-	3,000	32,869	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	
السيد / عاصم العبيدي ²	111,509	21,000	237,995	105,486	-	-	-	-	-	-	317,874	167,444	-	30,000	120,430	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	
السيد / عاصم العبيدي ²	37,351	4,500	47,573	5,722	-	-	-	-	-	-	59,265	11,444	-	3,000	44,821	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	السيد / عاصم العبيدي ²	

-	-	200,000	-	-	-	-	-	79,330	22,545	-	3,000	53,785	السيد/ الصديق عمر الكبير ¹
-	-	-	-	-	-	-	-	91,429	45,091	-	6,000	40,339	الدكتور/ طارق يوسف ¹
نالاً: الأعضاء التنفيذيين:													
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	200,000	-	-	-	-	-	2,983,872	1,222,872	-	261,000	1,500,000	المجموع

* تكاليف السفر والإقامة.

¹ تقاعد في مارس 2025. ² تم تعيينه في مارس 2025.

ملاحظة:

بلغ مجموع المكافآت المدفوعة لأعضاء لجنة المكافآت والمزايا نظير عضويتهم في اللجنة المذكورة لعام 2025 مبلغاً وقدره 29,528 دولار أمريكي وتم تضمين هذا المبلغ في الأجر الشهري (2024: 20,000 دولار أمريكي).

ولم يمتلك أي من أعضاء مجلس الإدارة أو يتاجر بأسهم بنك ABC خلال عام 2025.

تفاصيل مكافآت الإدارة التنفيذية:

المجموع الكلي	أي مكافآت أخرى نقدية / عينية للعام 2024	مجموع المكافآت المدفوعة (Bonus)	مجموع الرواتب والبدلات المدفوعة	الإدارة التنفيذية
12,541,258	450,384	5,838,209	6,252,665	أعلى ستة مكافآت من التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي والمسؤول المالي الأعلى

ملاحظة: جميع المبالغ المذكورة بالدولار الأمريكي



عبدالعزيز الهديب
نائب رئيس مجلس الإدارة



ناجي بلقاسم
رئيس مجلس الإدارة

8 فبراير 2026